Zwaar transport: de aankomst van de rijptrommels voor de AVS op de lokatie. Voorjaar 1981

augustus 1992

Reparatie viscose-rijptrommel afgerond

Na twintig jaar trouwe dienst begon de binnenwand van dit gigantische gevaarte scheuren te vertonen. Dat strookt natuurlijk niet met het kwaliteitsbeginsel!

Reparatie ter plaatse was niet mogelijk en de oplossing leek eenvoudig: de stukken met scheuren gingen "even" heen en weer naar Verolme. Op maandag 17 augustus '92 waren ze weer terug. Via de haven werden ze op een spectaculaire wijze naar het bedrijf getransporteerd. Ook de verdere afwerking werd in een hoog tempo tot een goed einde gebracht.

oktober 1992

Business unit-organisatie afgerond

In het kader van de nieuwe business unit-organisatie wordt in oktober '92 de organisatorische indeling van de produktielokaties geregeld.
De Kleefse Waard behoort tot de zogenaamde multi-sites, oftewel lokaties, waar voor meerdere business units wordt geproduceerd. Omdat er op onze lokatie geen dominerende business unit aanwezig is, treden er geen nieuwe wijzigingen op.
Lokatiemanager W.K. Raes is verantwoordelijk voor de serviceafdelingen, zoals technische dienst, energie, logistiek en voor personeelszaken, sociale zaken en site controlling. Hij

Kartonnen bekers, houten spaantjes

Rayon is een vak apart. Een van de redenen is dat de grondstof, hout, een natuurprodukt is. Het maken van een steeds gelijke kwaliteit is daarom wel eens moeilijker dan bij onze synthetische garens.

Hier geldt: een ongeluk zit soms in een klein hoekje, maar ook: kleine oorzaken, grote gevolgen. Deze waarheden hebben het rayon-bandengarenbedrijf diverse keren parten gespeeld. Zoals in het geval van de grote klacht, die een belangrijke afnemer een aantal jaren geleden indiende over de kwaliteit van ons garen.

Slechts één ding vwas duidelijk: zwakke plekken in het garen als gevolg van de zo gevreesde belletjes in de viscose. Maar waar kwamen die belletjes vandaan? Dat moest men met de meeste spoed te weten zien te komen. Groot alarm dus.

Speciale teams hebben weken gezocht; niet alleen in produktiegegevens en apparatuur, maar ook letterlijk in alle hoeken en gaten van het bedrijf. Resultaat: nihil. Intussen voerden afnemer en directie de druk op.

Een groepje specialisten -van-het-eerste-uur deed alles nog eens dunnetjes over. Bij toeval stopte men tijdens de zoveelste speurtocht bij een viscosetank. Toen een van deze mensen eens over rand van de tank keek, zag hij op die rand een paar plastic koffiebekertjes

rapporteert aan directielid T. Kuipers. Voor technologie, veiligheid en milieuzorg is er een funktionele lijn met direktielid E. Molenaar.

De bedrijfsleiders rapporteren aan de produktiemanagers van de betreffende business units. In dit geheel past ook de invoering van de Akzo-topstructuur, die als een rode draad door geheel 1992 loopt. Daarmee verdwijnt het divisieniveau uit de organisatie. De divisies worden groups.

De staven van de Akzo-holding en die van de divisies worden in gewijzigde vorm samengevoegd tot een corporate niveau. Het geheel staat in direkt kontakt met de business units. Ook "Report" verdwijnt, evenals de andere divisiebladen. Daarvoor in de plaats komt een personeelsblad voor geheel Akzo Nederland. Voor wat betreft de communicatie ligt dan een belangrijke taak bij het management van de lokaties resp. de redakties van de lokatiebladen.
De nieuwe organisatievorm zal op 1 januari 1993 volledig zijn ingevoerd.

november 1992

Opening Technisch Opleidingscentrum (TOC)

Het nieuwe Technisch Opleidingscentrum wordt op 27 november '92 officieel in gebruik genomen. Weer een aanwinst voor de lokatie! De groep Arnhem, afkomstig van de Velperweg, is nu hier geconcentreerd. Zij verzorgt technische cursussen voor de produktiebedrijven in de regio Arnhem en voor Arla. De leiding van deze afdeling is in handen van de heer G. Hoftijzer.

Technisch Opleidingscentrum Arnhem

december 1992

Een nieuwe ondernemingsraad treedt aan

Eind oktober '92 worden er OR-verkiezingen gehouden. Zo ook op onze lokatie. De nieuwe OR treedt aan op 1 januari 1993, onder voorzitterschap van de heer J. van Buuren, met de heer A.C. Buys als secretaris.

Nieuwjaarstoespraak januari 1993

De heer Raes opent met: "Voor de lokatie Kleefse Waard is zojuist een gedenkwaardig jaar begonnen. In april 1943 werden de eerste pogingen ondernomen om uit strocellulose celvezel te produceren."

In zijn toespraak passeert 1992 de revu als een turbulent jaar.
"Al waren de financiële resultaten van de Fibers Group zeker niet uitstekend te noemen, we maakten winst. We deden het gemiddeld beter dan een aantal van onze sterkste konkurrenten. Dat geeft ons het vertrouwen dat we tijdig de goede weg in zijn geslagen."

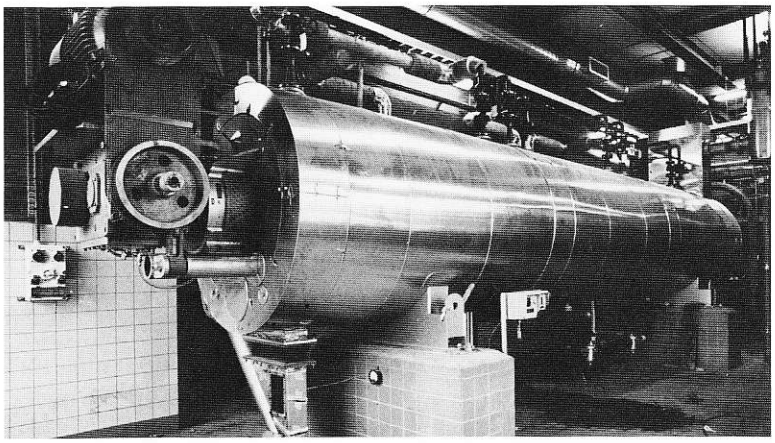
"Jawel, we gaan door, dankzij onze kwaliteit en dankzij onze produktiviteit. Dankzij onze technologie, onze organisatie en vooral dankzij onze mensen. Kennis en motivatie is onze grootste kracht."

De heer Raes bedankt een ieder voor de bereidwilligheid in het afgelopen jaar aan veranderingen te hebben meegewerkt. Hij wijst tevens op de noodzaak ook in 1993 bereid te zijn medewerking te verlenen aan verhoging van marktconform gedrag, flexibiliteit en produktiviteit.

maart 1993

Slibdroger in bedrijf

De nieuwe ontwateringsinstallatie voor het slib, dat ontstaat bij de zuivering van ons afvalwater, wordt in gebruik genomen. Door het hoge vaste stof gehalte van het slib is verbranding ervan minder problematisch.



Slibdroger

staan. Ongetwijfeld hadden argeloze koffiedrinkers die daar achtergelaten. Er is weinig fantasie voor nodig om te veronderstellen dat een of meer bekers ook over de rand, in de viscose, terecht waren gekomen.

Vandaar dat op de locatie vanaf dat moment nog steeds alleen kartonnen bekertjes en houten roerspaantjes worden gebruikt.

Ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum ontvangt de locatie, gerepresenteerd door de heer Altena, uit handen van burgemeester P. Scholten, een 'Arnhems Meisje"

22 april 1993.....

Kleefse Waard Goud Waard

Op 22 april vierde de locatie haar vijftig jarig bestaan. In de Havenkantine werd tijdens een bijeenkomst voor genodigden stilgestaan bij het verleden en de toekomst van de locatie. De aktiviteiten rondom de viering van dit jubileum stonden volledig in het teken van communicatie.
Communiceren over de rol van de industrie in een stedelijke omgeving met overheden, de vakorganisatie en vertegenwoordigende organisaties.
Communiceren met de medewerkers, toeleveranciers en omwonenden over diverse aspecten die samenhangen met een industriële aktiviteit. Dat laatste vond plaats tijdens een feestelijke Open Dag op 5 juni.

September 1993

WKC in bedrijf

Op 29 september werd de nieuwe warmte-/kracht centrale officieel in gebruik genomen. Door de realisatie van dit project is een milieubewuste technologie voor de opwekking van electrische energie op de locatie een feit. Bovendien is een evenwicht gerealiseerd in de verhouding tussen opwekken van stroom middels hoge druk stoom. Het overschot aan electriciteit dat hierbij ontstaat wordt geleverd aan het openbare net.

Dit gedenkraam werd door het personeel aangeboden aan de lokatie op 29 april 1944 ter gelegenheid van de in gebruik name van de nieuwe fabriek

De warmte-/kracht centrale op de locatie. Een nieuwe bestemming voor het oude 'kolenveld'

Ereburgers van de Kleefse Waard

De lokatie heeft een aantal eigen trekjes. Zo kent ze een speciale trofee die - hoe kan het anders - het wapen van de Kleefse Waard voorstelt. Een prachtig kleinood. Deze trofee wordt zeer selektief uitgereikt aan personen die zich op een bijzondere wijze voor FS verdienstelijk hebben gemaakt. Op elk exemplaar staat een volgnummer en de naam van de bezitter.

Tussen 1981 en nu werden slechts twintig mensen als "ereburger" onderscheiden. Naast de trofee ontvingen zij een eretitel, waarmee zij onze geschiedenis in gaan. In dit jubileumboek past de lijst van de op deze manier onderscheiden personen. Ons past een groot respect voor hen en hun inzet.

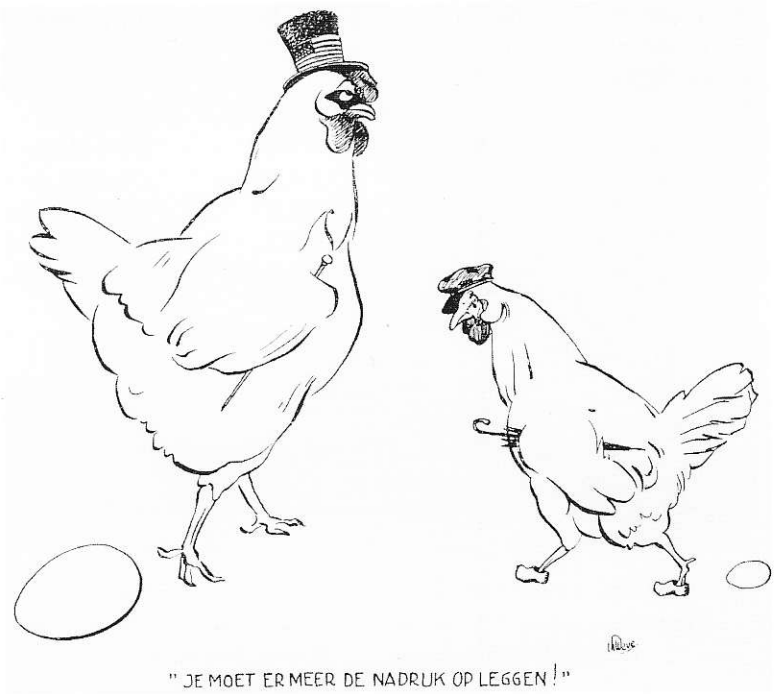
De Kleefse Waard trofee

1.	L. Laddrak (†)	31.07.81	"De grijze eminentie"
2.	M. Buyen van Weelden	31.07.81	"De redder in nood"
3.	P. de Wit	30.09.81	"De uitvinder"
4.	J. Mulderink	18.05.82	"De vernieuwer"
5.	Signora van Maanen	03.11.82	"La mamma"
6.	A. van Haselen (†)	31.05.83	"De behouder"
7.	D. Sorgdrager	22.11.83	"De reorganisator"
8.	J. Verhaar	17.08.84	"De rekenmeester"
9.	P. Zuidema	12.03.85	"De werktuigbouwer"
10.	A. ten Oever (†)	26.03.85	"De trouble-shooter"
11.	H. Zempelin	22.05.85	"De stuurman"
12.	J. van der Woude	31.07.85	"Il Patrone"
13.	A. Willemsen (†)	13.06.85	"Het werkpaard"
14.	H. Stöhr	29.04.87	"No nonsense"
15.	J. Kramer	27.10.88	"Rayonrot"
16.	H. Egbers	21.11.90	"De betrouwbare"
17.	G. den Oudsten	30.11.90	"De zorgzame"
18.	W. Fontijn	01.02.91	"De technoloog"
19.	H. van Klinken	27.05.92	"De eigen wijze"
20.	B. Eijbersen	04.01.93	"De bruggenbouwer"

Actie en operatie: een rode draad

Het heeft Akzo en Kleefse Waard nooit aan actiethema's en slogans ontbroken. Ze zijn van alle tijden. In alle toonaarden is en wordt aandacht gevraagd en besteed aan zaken zoals kwaliteits- en efficiencyverbetering, produktiviteitsverhoging, kostenverlaging en de daarbij behorende mentaliteit.
Op veel manieren worden ze ondersteund, nu eens in een nieuwjaarstoespraak, dan weer via de personeelsbladen of in complete actieprogramma's met posters, video's, stickers en bijeenkomsten.

Al in januari 1950 riep presidentdirecteur, ir. S. van Schaik, op tot grotere arbeidsproduktiviteit. In het "FS schaftlokaal voor personeel in maandsalaris" werd in december 1951 een tentoonstelling ingericht met de titel "Geld wordt op straat gegooid". De Spindop schreef daarover: "Behalve een aangrijpend beeld van materiaalverlies ziet men daar ook de gevolgen van het verkeerde gebruik van werktuigen en instrumenten".
Bedrijfsleider Tesselhoff licht toe: "Onlangs raapte ik bij het afval op het fabrieksterrein een driehoekig stuk roestvrij staal op. Ik woog het op mijn hand en taxeerde het gewicht op een halve kilo. Dat is minstens twee gulden zestig, dacht ik, en dat wordt maar weggemikt."



Produktiviteit